

Паспорт проекта «Оптимизация процесса работы приёмочной комиссии ДОУ по приему продуктов питания»

Общая информация



Заказчик: Лященко Елена Владимировна, заведующий
Руководитель процесса: Гуптор Ирина Сергеевна, старший воспитатель
Команда проекта: Свечкарь Дарья Николаевна, заведующий хозяйством
Алехина Ольга Николаевна, повар
Вараксина Лейла Григорьевна, медицинская сестра
Границы процесса: от привоза продуктов питания поставщиком до приема продуктов питания в ДОУ.
Дата начала проекта: 01.08.2019
Дата окончания проекта: 31.10.2019

Обоснование выбора процесса

1. Длительный процесс приема товара. На одного поставщика приходится 25- 40 минут.
2. Процесс по изучению документации принимаемого товара является ресурсоемким.
3. Наличие жалоб со стороны представителя поставщика по причине длительного приема.

Цель проекта

сократить время приема продуктов питания в ДОУ с 40 мин. до 20 мин., и улучшить качество работы приемочной комиссии.

Эффекты проекта

1. Сокращение времени на прием товара.
2. Повышение производительности труда, экономия трудовых ресурсов.
3. Отсутствие жалоб со стороны представителя поставщик.

Команда проекта

Руководство проектом

Заказчик проекта



Лященко Е.В.,
заведующий

Руководитель проекта



Гуптор И.С., старший
воспитатель

Рабочая группа проекта



Вараксина Л.Г.,
медицинская сестра



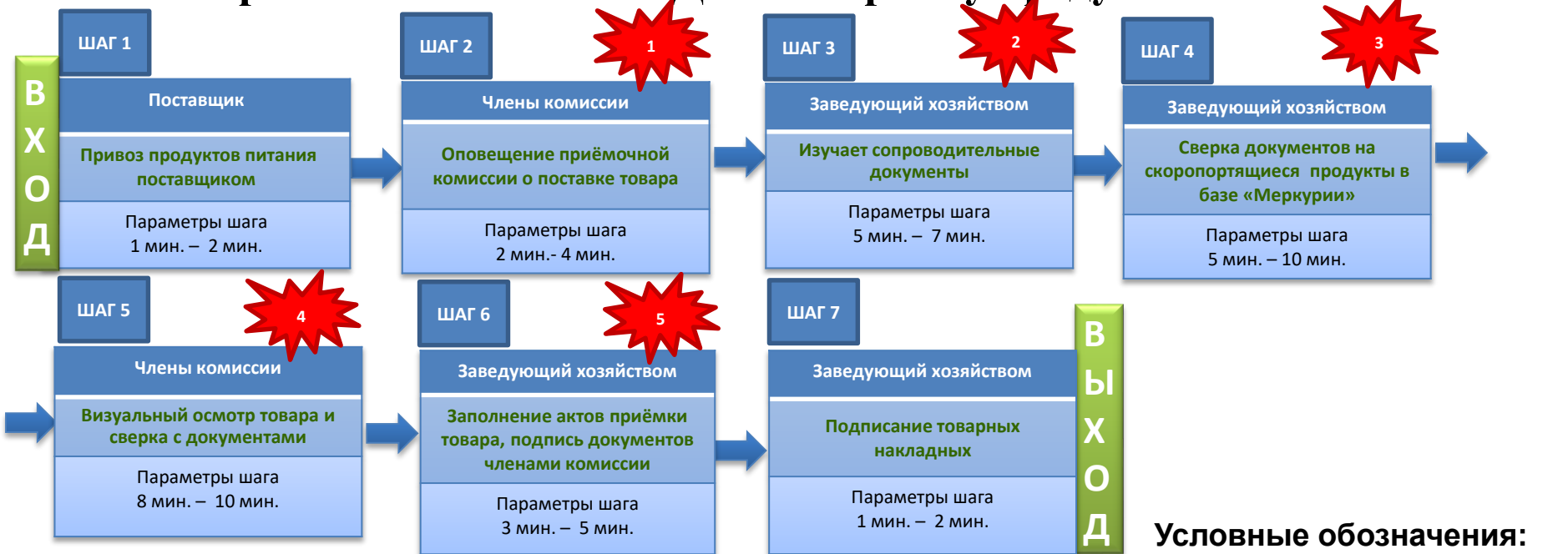
Алёхина О.Н., повар



Свечкарь Д.Н.,
заведующий
хозяйством

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

Карта текущего состояния процесса «Оптимизация процесса работы приёмочной комиссии ДОУ по приему продуктов питания»



Условные обозначения:

-  Не все члены комиссии прибыли на место
-  Невладение информацией о контракте и производителе товара.
-  Нет доступа к сети интернет
-  Товар не соответствует заявленным требованиям в соответствии с контрактом, и поданной заявке.
-  Отсутствие бланков.

ВПП (время протекания процесса) – 25 мин. - 40 мин.

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

Пирамида проблем



ПЕРЕЧЕНЬ ПРОБЛЕМ

- 1 Не все члены комиссии прибыли на место
- 2 Невладение информацией о контракте и производителе товара.
- 3 Нет доступа к сети интернет
- 4 Товар не соответствует заявленным требованиям в соответствии с контрактом, и поданной заявке.
- 5 Отсутствие бланков.

Анализ проблем «5 почему?»

Проблема

Первопричина

Решение

Вклад в достижение цели, мин.

Не все члены комиссии прибыли на место



Не поступила информация о привозе продуктов питания.



Оповещение членов комиссии посредством мобильной связи



1 мин.

Невладение информацией о контракте и производителе товара



Низкая осведомленность сотрудников о контракте и производителе товара



Составление списка поставщиков и товаропроизводителей



3-4 мин.

Нет доступа к сети интернет



Низкая скорость интернет-связи



Заблаговременная выгрузка необходимых документов из базы «Меркурий»



3-7 мин.

Анализ проблем «5 почему?»

Проблема

Первопричина

Решение

Вклад в достижение цели, мин.

Товар не соответствует
заявленным требованиям
в соответствии с
контрактом, и поданной
заявке



Низкое качество товара



Составление свода
требований к
визуальному осмотру
продуктов питания



5 мин.

Отсутствие бланков



Несвоевременная
подготовка бланков



Заблаговременная
подготовка бланков актов
приема-передачи товара

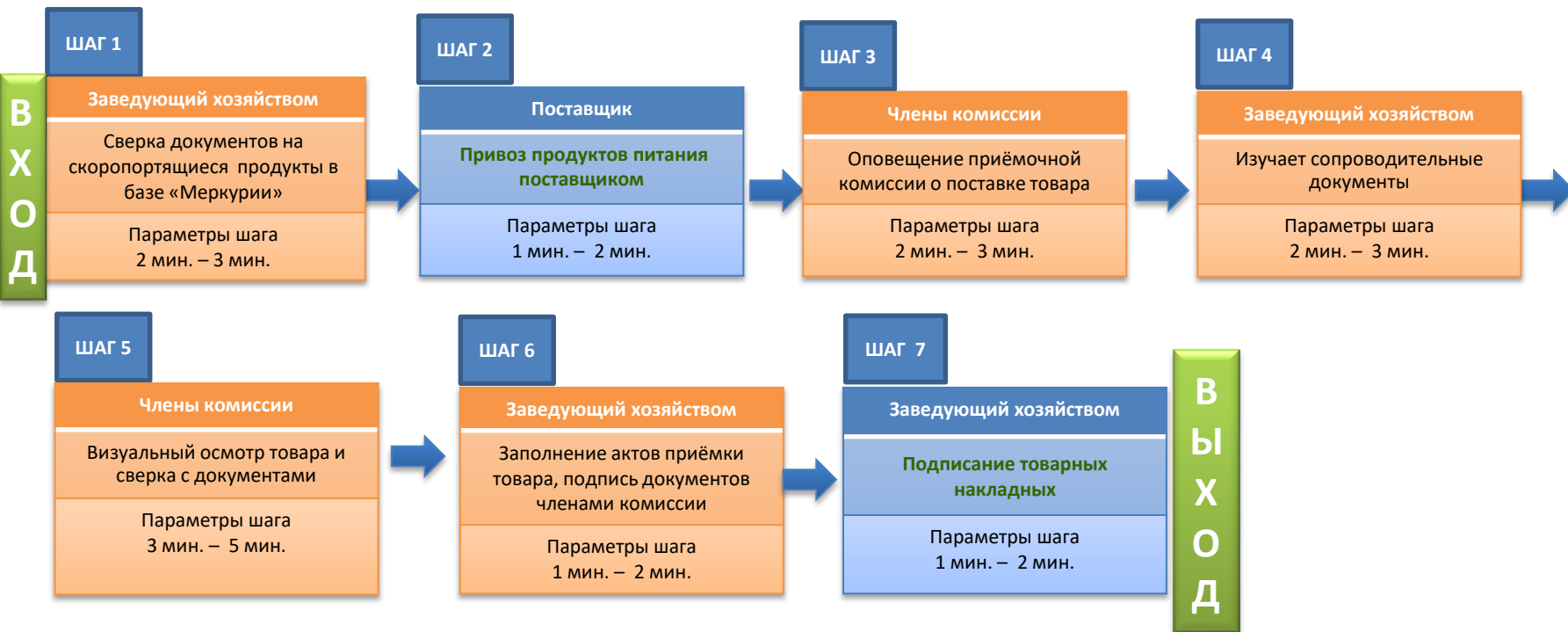


2-3 мин.

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»)

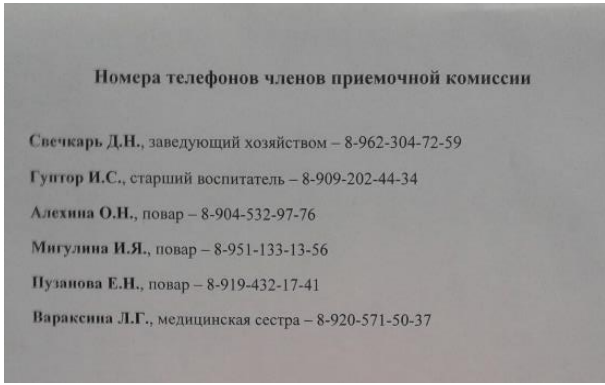
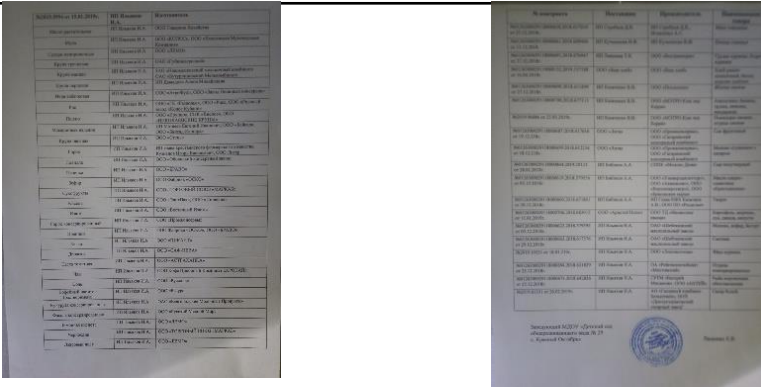
Карта целевого состояния процесса


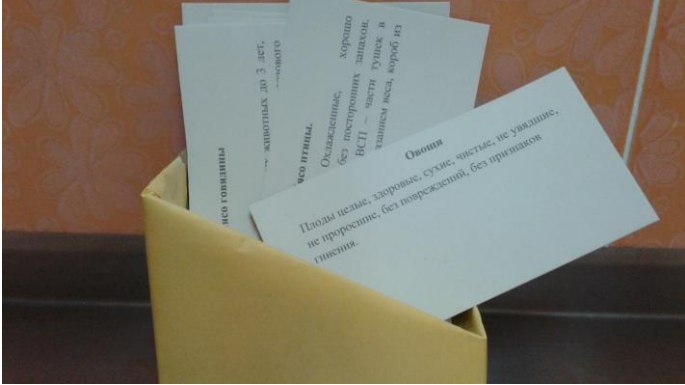
«Оптимизация процесса работы приёмочной комиссии ДООУ по приему продуктов питания»



ВПП (время протекания процесса) – 12 мин. – 20 мин.

Достиженные результаты (было и стало)

№	Было	Стало	
1.	Не все члены комиссии вовремя прибывали на место.	Составлен список сотрудников с номерами телефонов для быстрого оповещения посредством телефонной связи.	 <p style="text-align: center;">Номера телефонов членов приемочной комиссии</p> <p>Свечкарь Д.Н., заведующий хозяйством – 8-962-304-72-59</p> <p>Гунтор И.С., старший воспитатель – 8-909-202-44-34</p> <p>Алехина О.Н., повар – 8-904-532-97-76</p> <p>Мигулина И.Я., повар – 8-951-133-13-56</p> <p>Пузинова Е.Н., повар – 8-919-432-17-41</p> <p>Варакина Л.Г., медицинская сестра – 8-920-571-50-37</p>
2.	Не все члены комиссии располагали информацией о контракте и производителе товара.	Составлен и размещен в пункте приема товаров список поставщиков и товаропроизводителей.	 <p>The image shows two documents. The left one is a list of suppliers and manufacturers, and the right one is a contract document with a blue stamp.</p>

3	Низкая скорость сети интернет.	Заблаговременная выгрузка необходимых документов из базы «Меркурий».	
4.	Не все члены комиссии имели представление о требованиях к визуальному осмотру продуктов питания	Составлен и размещен в пункте приема товаров свод требований к визуальному осмотру продуктов питания.	

5.

Несвоевременная подготовка бланков.

Бланки актов приёма передачи товара стали готовиться заблаговременно.

Приложение № 2
к Договору № 1813/0001
от "17" марта 2019 г.

АКТ ПРИЕМА - ПЕРЕДАЧИ ТОВАРОВ
г. _____ 2019 г.

г. Ивановой Оксана

Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 29 с Клубной Психфакой Восточного района Волгоградской области, занесенное в Единый Федеральный реестр, и лицеевский детский сад № 10 с дошкольным отделением, образовательное учреждение на территории Углича, с одной стороны, и ИП Клепачева В.В., занесенной в Единый Федеральный реестр, с одной стороны и Филиала Института Бизнес-образования, образовательного учреждения на территории Свердловской области государственного учреждения № 14131300071110 от 24.09.2018 г., с другой стороны, заключили договор, описанный в пункте 1.1 настоящего Договора от 17 марта 2019 года. В соответствии с Договором на поставку товаров (спецификации, прилагаемой к настоящему акту) от 17 марта 2019 года. Поставщик исполнил (не исполнил, частично исполнил) поставку, а Заказчик принял (не принял) поставленный товар.

№ п/п	Наименование товара (марки, товарный знак (или наименование, обозначение) производителя, наименование, наименование, фирменное наименование (или наименование), наименование поставщика (или наименование))	Характеристики товара		Наименование отгрузки	Дата отгрузки	Сумма в руб. с НДС (с учетом процентов) руб.	Сумма в руб. с НДС (с учетом процентов) руб.
		количество	Ед. изм.				
1.	Отгрузка сыпучих	Спецификация ГОСТ 23932-2016	кг	170	17.03	73,00	
2.	Вывоз сырья сыпучих	Спецификация ГОСТ 7 14028-2017	кг	170	17.03	92,00	

Итого:

2. Для проверки исполнения Заказчиком условий Договора Заказчик проводит проверку сыпучих сыпучих (сделал и прилагается к акту) и/или проверку документов (с оформлением соответствующего заключения).

3. Результаты проверки выносятся:

3.1. Соответствие поставленного количества, оформления и количества с требованиями документами на территории Российской Федерации соответствующим требованиям.

3.2. Качество товара соответствует (не соответствует) требованиям Договора на поставку сыпучих сыпучих от 17 марта 2019 года.

3.3. Количество товара соответствует (не соответствует) наименованию Спецификации от 17 марта 2019 года.

3.4. Срок, упаковка, маркировка соответствуют (не соответствуют) требованиям Спецификации, регламентам Таможенного союза, стандартам.

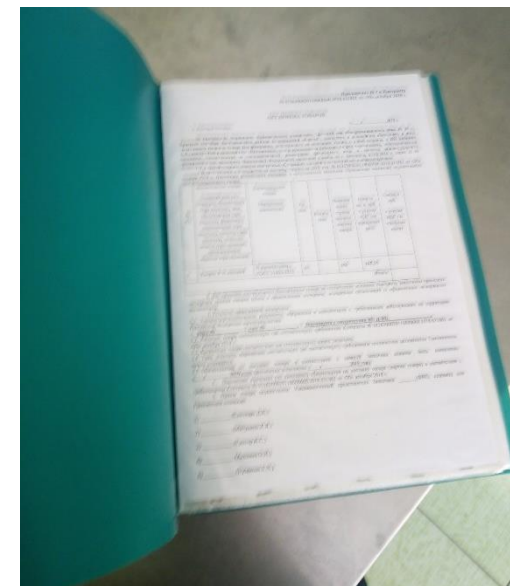
4. 15. Обеспечены (не обеспечены) условия хранения в соответствии с наименованием товара в соответствии с наименованием Спецификации от 17 марта 2019 года.

4. 16. Поставщик выполнил (не выполнил) обязательства по поставке товаров (спецификация товара) в соответствии с требованиями Договора на поставку сыпучих сыпучих (спецификация, прилагаемой к настоящему акту) от 17 марта 2019 года.

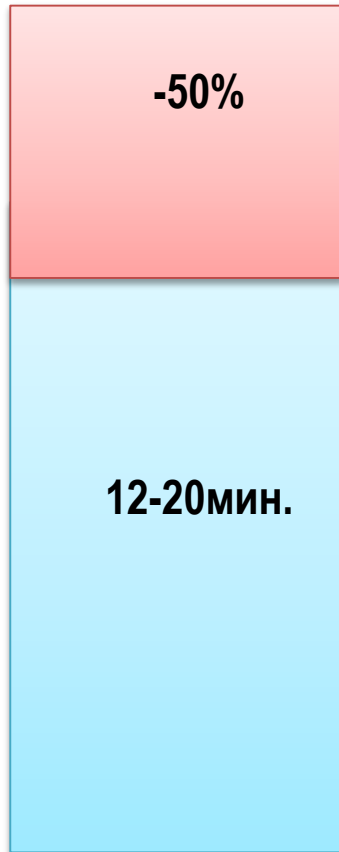
5. Цена товара соответствует (не соответствует) условиям Спецификации от 17 марта 2019 года.

Принимает акт приема

1) _____ (Сидорова Д.Е.)
2) _____ (Иванова В.В.)
3) _____ (Павлова И.С.)
4) _____ (Александрова О.И.)
5) _____ (Павлова В.В.)



Достигнутые результаты



t протекания процесса

ЭФФЕКТ



Сократилось время приема
продуктов питания в ДООУ до 20
мин.



Улучшилось качество работы
приемочной комиссии.